

دور الحوكمة فى تحسين أداء الموانئ المصرية دراسة حالة: هيئة ميناء دمياط

إعداد

سمية قاسم عبده^١، أ.د/ علاء عبد الواحد عبد البارى^٢، د/ داليا حسنى الدياسطى^٣

^١هيئة ميناء دمياط

^{٢-٣}الأكاديمية العربية للعلوم والتكنولوجيا والنقل البحرى

DOI NO. <https://doi.org/10.59660/511133>

Received 02/06/2025, Revised 09/07/2025, Acceptance 11/08/2025, Available online 01/01/2026

Abstract

This study aimed to identify the impact of applying governance in the Damietta Port Authority and its impact on improving performance, and the study population consisted of workers in senior and leading positions in the Damietta Port Authority (128). The study used the descriptive and analytical approach through the design of a questionnaire used to collect the necessary data, and multiple regression analysis was used to test the study hypotheses. The study came up with many results, the most important of which were: Damietta Port Authority is generally interested in applying all dimensions of governance with high degrees, and that the respondents' attitudes towards improving performance came with high degrees, and that there is a statistically significant positive relationship between governance (transparency, disclosure, and accountability) in improving performance.

المستخلص:

هدفت هذه الدراسة إلى التعرف على أثر تطبيق الحوكمة فى هيئة ميناء دمياط وأثرها على تحسين الأداء، وتكون مجتمع الدراسة من العاملين بالوظائف العليا والقيادية بهيئة ميناء دمياط والبالغ عددهم (128) وقد استخدمت الدراسة المنهج الوصفي التحليلي من خلال تصميم إستبانة استخدمت لجمع البيانات اللازمة وتم استخدام تحليل الانحدار المتعدد لاختبار فرضيات الدراسة. وقد توصلت الدراسة إلى العديد من النتائج كان أهمها: أن هيئة ميناء دمياط تهتم بشكل عام بتطبيق كافة أبعاد الحوكمة بدرجات عالية، وأن اتجاهات المبحوثين نحو تحسين الأداء جاءت بدرجات مرتفعة، كما تبين أنه يوجد علاقة ذات دلالة إحصائية إيجابية الحوكمة مجتمعة فى (الشفافية، والإفصاح، والمساءلة) فى تحسين الأداء.

١- مقدمة الدراسة:

تعد للحوكمة فى عصرنا الحالي أهمية كبيرة بالنسبة للمنظمات باختلاف أنواعها، حيث تسعى إلى تطبيقها المنظمات الحكومية وغير الحكومية لتطوير أدائها وتحقيق أهدافها وخططها الإستراتيجية، وذلك لأنها من النظم والقوانين والهيكل والقواعد التى تحكم العلاقات والمبادئ فى تلك المنظمات، وتحدد المسئوليات والصلاحيات والسلطة فى كافة المستويات الإدارية فيها من إدارة تنفيذية وأعضاء مجلس إدارة، كما أنها تكفل وتحمى حقوق المساهمين وأصحاب المصالح والمتعاملين والموظفين على حد سواء. وتساعد أيضاً فى تحقيق المشاركة والعدالة والشفافية والإفصاح والمساءلة، وتعمل على تحقيق كافة الأهداف الإستراتيجية على الأمد البعيد التى وضعتها المؤسسات لنفسها، مما يؤدي إلى تحسين أداء المنظمات ورضى العملاء عن المنتجات المقدمة إليهم (موسى، ٢٠٢٣).

مع تزايد التحديات العالمية في إدارة الموانئ، من ارتفاع تكاليف التشغيل، واشتداد المنافسة الإقليمية، والضغط البيئية، أصبح من الضروري تعزيز ممارسات الحوكمة الرشيدة لتحسين الأداء الإداري، والمالي، والتشغيلي في هيئة ميناء دمياط، لذلك فإن الحوكمة لها أهمية خاصة نظرًا لتأثيرها المباشر على: جذب الاستثمارات وخلق بيئة أعمال تنافسية، وتحسين الأداء التشغيلي وتقليل الفاقد في الوقت والتكاليف، وتعزيز الاستدامة البيئية وتطبيق المعايير الدولية، وضمان التكامل بين القطاعات الحكومية والخاصة في إدارة الموانئ والخدمات اللوجستية، وتطبيق نظم رقابة صارمة لضمان التشغيل الأمثل للمعدات والأرصدة. بالإضافة إلى الاعتماد على التحليلات الرقمية والذكاء الاصطناعي للتنبؤ بتدفقات السفن وإدارة عمليات المناولة بكفاءة أعلى، وتحسين كفاءة سلسلة التوريد من خلال تقليل زمن انتظار السفن وتعزيز عمليات التفريغ والشحن، وتبني نظم مراجعة حسابية إلكترونية لمنع التلاعب في العقود والمشتريات، وفرض آليات رقابية داخلية على المعاملات المالية لضمان النزاهة، وتعزيز دور الأجهزة الرقابية لضمان تنفيذ الخطط التطويرية وفق المعايير الدولية، وتطبيق نظام التعريف المرنة التي تتماشى مع التغيرات الاقتصادية العالمية، مما يساعد في زيادة العائدات المالية للميناء.

٢- مشكلة الدراسة:

رغم الجهود المستمرة التي تبذلها الدولة المصرية لتطوير منظومة الموانئ ورفع كفاءتها التشغيلية واللوجستية، لا تزال بعض التحديات الإدارية والمالية والتنظيمية تؤثر سلبيًا على مستوى الأداء العام في العديد من الموانئ. وتعد هيئة ميناء دمياط نموذجًا مهمًا في هذا السياق، نظرًا لما لها من دور استراتيجي في دعم الاقتصاد الوطني وحرارة التجارة الدولية. في ظل هذه التحديات، تبرز الحاجة إلى تطبيق الحوكمة الرشيدة كإطار تنظيمي يهدف إلى تعزيز الشفافية، والإفصاح والمساءلة، والكفاءة، وتحقيق الاستخدام الأمثل للموارد. إلا أن تطبيق الحوكمة في بيئة العمل بالموانئ، ومنها هيئة ميناء دمياط، يواجه عددًا من العقبات مثل ضعف التكامل بين الإدارات، وقصور في البنية الرقمية، وتفاوت في الالتزام بالمعايير الرقابية والإدارية. من هنا، تتبع مشكلة الدراسة في التساؤل الرئيسي إلى أي مدى يساهم دور الحوكمة في تحسين الأداء المؤسسي والإداري والتشغيلي والمالي في هيئة ميناء دمياط؟

٣- أسئلة الدراسة:

لذلك يجب الإجابة على بعض التساؤلات وهي:

١. إلى أي مدى يؤثر تطبيق مبدأ الشفافية على تحسين أداء هيئة ميناء دمياط؟
٢. إلى أي مدى يؤثر تطبيق مبدأ الإفصاح على تحسين أداء هيئة ميناء دمياط؟
٣. إلى أي مدى يؤثر تطبيق مبدأ المساءلة على تحسين أداء هيئة ميناء دمياط؟

٤- فروض الدراسة:

تقوم الدراسة الحالية على فرض تم تحديده بالشكل الذي يحقق أهداف البحث، وتم صياغة هذه الفروض على النحو التالي: يوجد تأثير موجب دال إحصائياً لتطبيق مبادئ الحوكمة على تحسين أداء الموانئ. ويتفرع من هذا الفرض الرئيس الفروض الفرعية الآتية:

١. يوجد تأثير موجب دال إحصائياً لتطبيق مبدأ الشفافية على تحسين أداء هيئة ميناء دمياط.

٢. يوجد تأثير موجب دال إحصائياً لتطبيق مبدأ الإفصاح على تحسين أداء هيئة ميناء دمياط.
٣. يوجد تأثير موجب دال إحصائياً لتطبيق مبدأ المساءلة على تحسين أداء هيئة ميناء دمياط.

٥- أهداف الدراسة:

- تسعي هذه الدراسة إلى تحقيق العديد من الأهداف كما يلي:
- ١- معرفة مدى التزام هيئة ميناء دمياط بتطبيق معايير ومبادئ الحوكمة التي وضعتها الأمم المتحدة وذلك من خلال تسليط الضوء على مجموعة من المحاور تتمثل في (الشفافية والإفصاح، والمساءلة)
 - ٢- تحليل تأثير الحوكمة على تحسين الأداء الإداري والمالي والتشغيلي داخل هيئة ميناء دمياط.
 - ٣- قياس ترتيب متغيرات الحوكمة من حيث الأهمية النسبية وضرورة تطبيقها في هيئة ميناء دمياط من وجهة نظر المبحوثين.

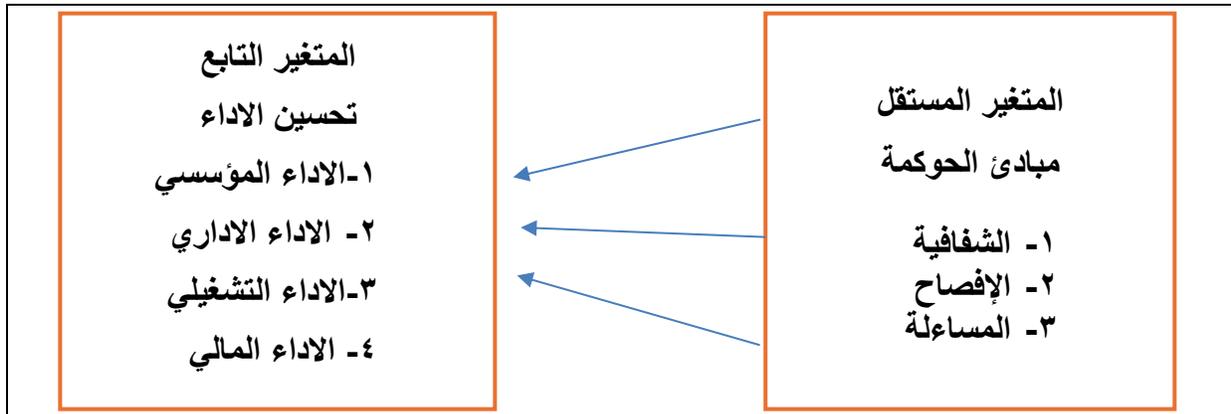
٦- حدود الدراسة:

- الحدود الموضوعية: تتمثل في مبادئ الحوكمة - تحسين الأداء بهيئة ميناء دمياط
- الحدود البشرية: العاملين بالوظائف العليا والقيادية بهيئة ميناء دمياط.
- الحدود المكانية: هيئة ميناء دمياط.
- الحدود الزمنية: ٢٠٢٤-الربع الأول من عام ٢٠٢٥

٧- متغيرات الدراسة:

تحدد متغيرات الدراسة في المتغيرات المستقلة وتتمثل في مبادئ الحوكمة، والمتغير التابع ويتمثل في (تحسين الأداء).

نموذج الدراسة



٨- الدراسات السابقة

تعتبر الدراسات السابقة إحدى أهم العناصر الرئيسية التي يعتمد عليها في بناء موضوع الدراسة، كونها تستخدم من أجل بلورة مشكلة الدراسة وفروضها وتحديد أهدافها ومتغيراتها.

• الدراسات العربية:

هدفت دراسة (سعيد ومحمد، ٢٠٢٣) إلى معرفة دور تطبيق مبادئ الحوكمة على تحسين الأداء في شركات التأمين العاملة في الجزائر، وقد استخدمت الدراسة المنهج الوصفي التحليلي والاستبانة كأداة للدراسة من أجل جمع البيانات كما استخدمت الدراسة برنامج SPSS في عملية تحليل البيانات، حيث توصلت الدراسة إلى مجموعة من النتائج والتوصيات كان أهمها: أن من أجل التطبيق السليم لمعايير الحوكمة لابد من تطبيق العديد من الآليات والمبادئ الداخلية والخارجية ويعتبر الخبر الإكتواري هو التباين الرئيسي بين الآليات في شركات التأمين والشركات الأخرى، حيث إن مجلس إدارة شركات التأمين لديه سلطة مؤثرة وفعالة داخل هيكل الشركة.

هدفت دراسة (فيروز، واخرون، ٢٠٢٣) إلى التعرف على مدى مساهمة تطبيق معايير ومبادئ الحوكمة على تعزيز الغش والتلاعب بالتقارير المالية بالبنوك التجارية العاملة في دولة فلسطين من خلال التعرف على دور الحوكمة وعلاقتها مع الأطراف ذات الصلة، ومدى التزام البنوك التجارية التي تعمل في دولة فلسطين بهذه المبادئ مع الاهتمام بالتدقيق الداخلي وزيادة دورها لما لها من أثر إيجابي على دعم إدارة المخاطر وإحكام السيطرة على كافة النواحي والأنشطة المصرفية داخل هذه البنوك.

هدفت دراسة (٢٠٢٤، الحجاوي & إيهاب) لبحث مدى توافر متطلبات الحوكمة وخصائصها (الشفافية، والمشاركة، والمساواة، والكفاءة، والمساءلة) داخل المؤسسات الأمنية ومدى انعكاس ذلك على جودة الأداء بتلك المؤسسات. ولقد تبنت الدراسة المنهج الوصفي التحليلي بمدخله وتم اختيار هذا المنهج لكونه الأفضل والأدق للتعرف على عناصر المشكلة وتحقيق أهداف الدراسة.

هدفت دراسة (Amir, et al, 2023) إلى تحليل اتساق إدارة الخدمة العامة في تطبيق الحوكمة الرشيدة في الخدمات العامة بمدينة قناري. وتوضح نتائج هذه الدراسة أن إدارة الخدمة العامة، التي تغطي أبعاد المجاملة الملموسة والموثوقية والاستجابة والأبعاد تبين أنه لا يوجد تأثير كبير جزئياً على تطبيق الحكم الرشيد. في حين أن أبعاد الأمن وأبعاد الاختصاص لها تأثير كبير جزئياً على تطبيق الحكم الرشيد.

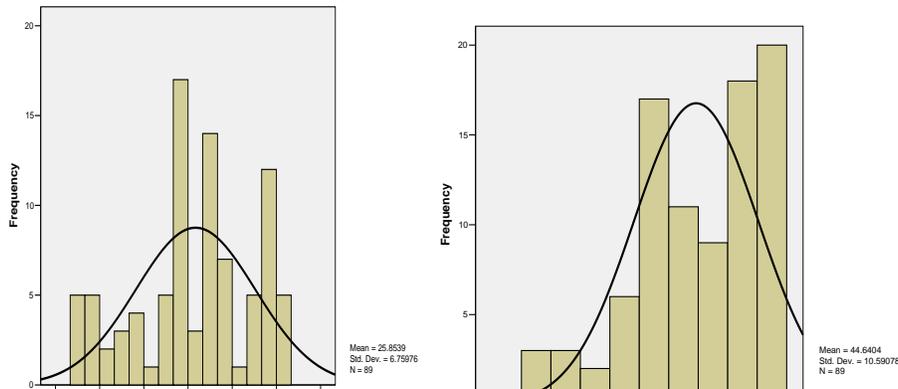
٩- منهجية الدراسة:

لتحقيق هدف الدراسة تم الاعتماد على المنهج الوصفي التحليلي الذي يعتمد على دراسة الظاهرة كما هي في الواقع ويقوم بوصفها وصفاً دقيقاً، ومن ثم تحليل العلاقات الارتباطية الموجودة بين المتغير المستقل والذي تمثل في (الحوكمة)، والمتغير التابع والذي تمثل في (تحسين الأداء)، مع التركيز على معرفة الأثر بين المتغيرات الرئيسية للدراسة والتي قد تمثلت في الحوكمة كمتغير مستقل، ومستوى الأداء كمتغير تابع من وجه نظر العاملين بهيئة ميناء دمياط.

١٠- التحليل

تزايد التحديات العالمية في إدارة الموانئ، من ارتفاع تكاليف التشغيل، واشتداد المنافسة الإقليمية، والضغوط البيئية، أصبح من الضروري تعزيز ممارسات الحوكمة الرشيدة لتحسين الأداء الإداري، والمالي، والتشغيلي، لذلك فإن الحوكمة لها أهمية خاصة نظراً لتأثيرها المباشر على هيئة ميناء دمياط.

قبل التحقق من صحة فروض الدراسة قامت الباحثة بالتأكد من اعتدالية التوزيع لدرجات أفراد مجتمع النهائية (ن = 105) في متغيرات الدراسة (الحوكمة – تحسين الأداء) واتضح أن التوزيع قريب من الاعتدالية كما هو بالشكل (1) مما يشير إلى إمكانية استخدام الأساليب الإحصائية البارامترية مع البيانات.



المنحنى الاعتدالي لبيانات متغيرات الدراسة (الحوكمة – تحسين الأداء)

كما قامت الباحثة بالتحقق من اعتدالية التوزيع لدرجات أفراد مجتمع النهائية على استبانة الحوكمة وتحسين الأداء، وتم اختبار اعتدالية التوزيع باستخدام معاملي الالتواء والتفرطح بواسطة الحزمة الإحصائية المعروفة اختصاراً ب Spss.V.28 ، نتائج هذا الإجراء:

الوصف الإحصائي لتوزيع درجات مجتمع في متغيرات الدراسة

معام التفرطح	معام الالتواء	الانحراف المعياري	الوسيط	المتوسط	محاور الاستبيان
٠,٥١	٠,٦٩-	٢,٨	١٤٩	١٤٥,٩	الحوكمة
١,٢-	٠,٦٤	٣,٤	٤٥	٤٦	تحسين الأداء

يتضح من اقتراب توزيع درجات مجتمع الدراسة في استبانة الحوكمة وتحسين الأداء من الاعتدالية؛ مما يشير إلى إمكانية استخدام الأساليب الإحصائية البارامترية مع البيانات.

اختبار الفرض الرئيس:

لاختبار الفرض الرئيس والذي ينص على أنه "يوجد تأثير موجب دال إحصائياً لتطبيق مبادئ الحكومة على تحسين أداء الموانئ." استخدمت الباحثة أسلوب تحليل الانحدار Regression analysis بواسطة الحزمة الإحصائية للعلوم الاجتماعية المعروفة اختصاراً ب Spss. V28 ويوضح نتائج هذا الفرض:

نتائج تحليل الانحدار لمدى تأثير تطبيق مبادئ الحوكمة على تحسين أداء الموانئ

P.Value	R2	قيمة F	متوسط المربعات	درجات الحرية	مجموع المربعات	مصدر التباين
٠,٠١	٠,٨٢	٢١٧,٣	٣١٣٦٦,٧	١	٣١٣٦٦,٧	المنسوب للانحدار
			١٤٤,٣	١٠٣	١٤٨٦٨,٢	المنحرف عن الانحدار
			-	١٠٤	٤٦٢٣٤,٩	المجموع

ملخص نتائج تحليل الانحدار لتأثير تطبيق مبادئ الحوكمة على تحسين أداء الموانئ

المتغير	المعامل البائي B	الخطأ المعياري للمعامل البائي	بيتا β	قيمة "ت"	P.Value
الثابت	١٦,٦	٨,٩	-	٢,٨	٠,٠١
تحسين الأداء	٠,٧٣	٠,١٩	٠,٨٢	١٤,٧	٠,٠١

تشير النتائج الإحصائية إلى ما يلي:

١- أن الجزء الثابت (β) يساوي (١٦,٦) أى له قيمة موجبة (أكبر من الصفر) ومعامل الانحدار (β_1) يساوي (٠,٧٣) أى له قيمة موجبة تتراوح بين الصفر والواحد الصحيح، وبالتالي نجد أنه لا تعارض بين الشروط النظرية ونتائج نموذج الانحدار المقدر.

٢- المتغير المستقل يفسر (٠,٨٢) من المتغير التابع وفقاً لمعامل التحديد R^2 وهي نسبة متوسطة بينما النسبة الباقية تفسرها عوامل أخرى.

٣- بلغت قيمة الاحتمال P.Value(.001)، واستناداً إلى ارتفاع قيمة (F) المحسوبة (٢١٧,٣) عند مستوى دلالة ($\alpha \geq 0.01$) ودرجات حرية (1-١٠٣) مما يؤكد وجود دلالة إحصائية عند مستوى معنوية (0.01)، وبالتالي يتحقق الفرض الرئيس، حيث وجد تأثير إيجابي للمتغير المستقل تطبيق مبادئ الحوكمة على تحسين أداء الموانئ (بالتطبيق على هيئة ميناء دمياط).

ويتفرع من هذا الفرض الرئيس الفروض الفرعية الآتية:

اختبار الفرض الفرعي الأول:

لاختبار الفرض الفرعي الأول والذي ينص على أنه "يوجد تأثير موجب دال إحصائياً لتطبيق مبدأ الشفافية على تحسين أداء هيئة ميناء دمياط." استخدمت الباحثة أسلوب تحليل الانحدار Regression analysis، بواسطة الحزمة الإحصائية للعلوم الاجتماعية المعروفة اختصاراً Spss. V28 ويوضح نتائج هذا الفرض:

نتائج تحليل الانحدار لمدى تأثير تطبيق مبدأ الشفافية على تحسين أداء هيئة ميناء دمياط

مصدر التباين	مجموع المربعات	درجات الحرية	متوسط المربعات	قيمة F	R2	P.Value
المنسوب للانحدار	٣٧٤٣,٨	١	٣٧٤٣,٨			
المنحرف عن الانحدار	٣٠٦٧,٩	١٠٣	٢٩,٧	١٢٥,٧	٠,٧٤	٠,٠١
المجموع	٦٨١١,٥	١٠٤	-			

ملخص نتائج تحليل الانحدار لتأثير تطبيق مبدأ الشفافية على تحسين أداء هيئة ميناء دمياط

المتغير	المعامل البائي B	الخطأ المعياري للمعامل البائي	بيتا β	قيمة "ت"	P.Value
الثابت	٨,٧	٤,١	-	٣,١	٠,٠١
تحسين الأداء	٠,٩٧	٠,٨٧	٠,٧٤	١١,٢	٠,٠١

تشير النتائج الإحصائية إلى ما يلي:

١- أن الجزء الثابت (β) يساوى (٨,٧) أى له قيمة موجبة (أكبر من الصفر) ومعامل الانحدار (β_1) يساوى (٠,٩٧) أى له قيمة موجبة تتراوح بين الصفر والواحد الصحيح، وبالتالي نجد أنه لا تعارض بين الشروط النظرية ونتائج نموذج الانحدار المقدر.

٢- المتغير المستقل يفسر (٠,٧٤) من المتغير التابع وفقاً لمعامل التحديد R^2 وهي نسبة متوسطة بينما النسبة الباقية تفسرها عوامل أخرى.

بلغت قيمة الاحتمال (P.Value.001)، واستناداً إلى ارتفاع قيمة (F) المحسوبة (١٢٥,٧) عند مستوى دلالة ($\alpha \geq 0.01$) ودرجات حرية (1-1٠٣) مما يؤكد وجود دلالة إحصائية عند مستوى معنوية (0.01)، وبالتالي يتحقق الفرض الفرعي الأول، حيث وجد تأثير إيجابي للمتغير المستقل تطبيق مبدأ الشفافية على تحسين أداء هيئة ميناء دمياط.

اختبار الفرض الفرعي الثانى:

لاختبار الفرض الفرعي الثانى والذي ينص على أنه "يوجد تأثير موجب دال إحصائياً لتطبيق مبدأ الإفصاح على تحسين أداء هيئة ميناء دمياط." استخدمت الباحثة أسلوب تحليل الانحدار. Regression analysis. بواسطة الحزمة الإحصائية للعلوم الاجتماعية المعروفة اختصاراً بـ Spss. V28 ويوضح نتائج هذا الفرض:

نتائج تحليل الانحدار لمدى تأثير تطبيق مبدأ الإفصاح على تحسين أداء هيئة ميناء دمياط

مصدر التباين	مجموع المربعات	درجات الحرية	متوسط المربعات	قيمة F	R2	P.Value
المنسوب للانحدار	٣٠٤٢,٤	١	٣٠٤٢,٤			
المنحرف عن الانحدار	٢١٣٦,٤	١٠٣	٢٠,٧	١٤٦,٧	٠,٧٧	٠,٠١
المجموع	٥١٧٨,٨	١٠٤	-			

ملخص نتائج تحليل الانحدار لتأثير تطبيق مبدأ الإفصاح على تحسين أداء هيئة ميناء دمياط

المتغير	المعامل البائي B	الخطأ المعياري للمعامل البائي	بيتا β	قيمة "ت"	P.Value
الثابت	٣,٥	٣,٤	-	٤,٦	٠,٠١
تحسين الأداء	٠,٨٨	٠,٦٢	٠,٧٧	١٢,١	٠,٠١

تشير النتائج الإحصائية إلى ما يلي:

١- أن الجزء الثابت (β) يساوى (٣,٥) أى له قيمة موجبة (أكبر من الصفر) ومعامل الانحدار (β_1) يساوى (٠,٨٨) أى له قيمة موجبة تتراوح بين الصفر والواحد الصحيح، وبالتالي نجد أنه لا تعارض بين الشروط النظرية ونتائج نموذج الانحدار المقدر.

٢- المتغير المستقل يفسر (٠,٧٧) من المتغير التابع وفقاً لمعامل التحديد R^2 وهي نسبة متوسطة بينما النسبة الباقية تفسرها عوامل أخرى.

٣- بلغت قيمة الاحتمال P.Value(0.001)، واستناداً إلى ارتفاع قيمة (F) المحسوبة (١٤٦,٧) عند مستوى دلالة ($\alpha \geq 0.01$) ودرجات حرية (1-1٠٣) مما يؤكد وجود دلالة إحصائية عند مستوى معنوية (0.01)، وبالتالي يتحقق الفرض الفرعي الثاني، حيث وجد تأثير إيجابي للمتغير المستقل تطبيق مبدأ الإفصاح على تحسين أداء هيئة ميناء دمياط.

اختبار الفرض الفرعي الثالث:

لاختبار الفرض الفرعي الثالث والذي ينص على أنه "يوجد تأثير موجب دال إحصائياً لتطبيق مبدأ المساءلة على تحسين أداء هيئة ميناء دمياط." استخدمت الباحثة أسلوب تحليل الانحدار Regression analysis، بواسطة الحزمة الإحصائية للعلوم الاجتماعية المعروفة اختصاراً بـ Spss. V28 ويوضح نتائج هذا الفرض:

نتائج تحليل الانحدار لمدى تأثير تطبيق مبدأ المساءلة على تحسين أداء هيئة ميناء دمياط

مصدر التباين	مجموع المربعات	درجات الحرية	متوسط المربعات	قيمة F	R2	P.Valu e
المنسوب للانحدار	٣٦٩٢,١	١	٣٦٩٢,١	٢٤٨,٣	٠,٨٤	٠,٠١
المنحرف عن الانحدار	١٥٣١,٤	١٠٣	١٤,٨			
المجموع	٥٢٢٣,٥	١٠٤	-			

ملخص نتائج تحليل الانحدار لتأثير تطبيق مبدأ المساءلة على تحسين أداء هيئة ميناء دمياط

المتغير	المعامل البائي B	الخطأ المعياري للمعامل البائي	بيتا β	قيمة "ت"	P.Value
الثابت	٤,٤	٢,٨	-	٥,١	٠,٠١
تحسين الأداء	٠,٩٦	٠,٦١	٠,٨٤	١٥,٦	٠,٠١

تشير النتائج الإحصائية إلى ما يلي:

- ١- نجد أن الجزء الثابت (β) يساوى (٤,٤) أى له قيمة موجبة (أكبر من الصفر) ومعامل الانحدار (β_1) يساوى (٠,٩٦) أى له قيمة موجبة تتراوح بين الصفر والواحد الصحيح، وبالتالي نجد أنه لا تعارض بين الشروط النظرية ونتائج نموذج الانحدار المقدر.
- ٢- المتغير المستقل يفسر (٠,٨٤) من المتغير التابع وفقاً لمعامل التحديد R^2 وهى نسبة متوسطة بينما النسبة الباقية تفسرها عوامل أخرى.
- ٣- بلغت قيمة الاحتمال ($P.Value$), (0.001)، واستناداً إلى ارتفاع قيمة (F) المحسوبة (٢٤٨,٣) عند مستوى دلالة ($\alpha \geq 0.01$) ودرجات حرية (1-١٠٣) مما يؤكد وجود دلالة إحصائية عند مستوى معنوية (0.01)، وبالتالي يتحقق الفرض الفرعي الثالث، حيث وجد تأثير إيجابي للمتغير المستقل تطبيق مبدأ المساءلة على تحسين أداء هيئة ميناء دمياط.

١١- نتائج الدراسة:

- تم تحليل البيانات بواسطة الحزمة الإحصائية للعلوم الاجتماعية والمعروفة اختصاراً بـ Spss.V.28 وتوصل إلى النتائج الآتية:
- يوجد تأثير موجب دال إحصائياً عند مستوى ٠,٠١ لتطبيق مبادئ الحكومة على تحسين أداء الموانئ.
 - يوجد تأثير موجب دال إحصائياً عند مستوى ٠,٠١ لتطبيق مبدأ الشفافية على تحسين أداء هيئة ميناء دمياط.
 - يوجد تأثير موجب دال إحصائياً عند مستوى ٠,٠١ لتطبيق مبدأ الإفصاح على تحسين أداء هيئة ميناء دمياط.
 - يوجد تأثير موجب دال إحصائياً عند مستوى ٠,٠١ لتطبيق مبدأ المساءلة على تحسين أداء هيئة ميناء دمياط.

المراجع

أولاً: المراجع العربية

- أبو حماد، محمد عبد الرحمن (٢٠٢٠). متطلبات الحوكمة الإلكترونية على أداء العاملين، دار أمجد للنشر والتوزيع، الأردن.
- عاد، أحمد عبد الجليل، عباد، عبد الحق، صالح، هيثم شطى (٢٠٢٢). أثر استخدام شبكة الإنترنت كوسيط لمجالات الإفصاح الإلكتروني لمعلومات تقارير الأعمال، جامعة الشهيد حمة لخضر، الجزائر.
- عزوى، صلاح الدين (٢٠١٥). دور آليات الحوكمة فى تحسين أداء المؤسسات الصغيرة والمتوسطة: دراسة حالة مطاحن الأوراسى باننة، رسالة ماجستير، جامعة خيضر، الجزائر.
- قبلى، نبيل (٢٠١٧). دور مبادئ الحوكمة فى تفعيل الأداء المالى لشركات التأمين، جامعة حسيبة بن على الشلف، أطروحة دكتوراه، الجزائر.
- كافي، مصطفى (٢٠١٣). الأزمة المالية الاقتصادية العالمية وحوكمة الشركات، مكتبة المجمع العربى للنشر والتوزيع، عمان، الأردن.

- موسى، احمد محمود. (٢٠٢٣). النظام الاجرائي لتقديم الطلبات المؤقتة والفرعية الى المحكمة الدولية لقانون البحار "التدابير المؤقتة ، الاعتراض على الاختصاص، التدخل". *AIN Journal*, 2(46). <https://doi.org/10.59660/467310>

- Amir, M., Cavallari, L., Cavallari, Z., Witjaksono, J., & Seerasarn, N. (2023). Consistency of Public Service Management in Implementing Good Governance in Indonesia: A Case Study in Kendari City. *Academic Journal of Interdisciplinary Studies*, 12(6), 176.

- Ali, M. S. (2021). Development of institutional performance: Study on the secretariat of the Northern Borders region. *International Review*, (1-2), 35-

- Chenini Hajer, J. A. (2016). Analysis of the impact of governance on bank performance case of commercial Tunisian banks. *Cross mark journal. Des entreprises Françaises*:

- Nginyo, J. M.; Ngui, T. K. & Ntale, J. F. (2018). "Corporate Governance Practices and Competitive Advantage of Kenolkobil Company Limited, Kenya", *International Journal of Business & Law*, 6 (3), 11-23, July-Sept

- Kurdi, F. (2016). Good governance and its impact in improving administrative and financial performance: a case study of Nablus Municipality. *International Humanities Studies*, 3(4).